

Quito, Agosto 13 de 1991

RESUMEN EJECUTIVO DE LA SITUACION DE ENFERMERIA  
DEL HOSPITAL DE NIÑOS "BACA ORTIZ", A LA FECHA

En Marzo de 1988 y en Octubre de 1988, una comisión de Enfermeras conformada por 6 personas del Hospital, bajo la Dirección de la Lcda. Lupe Quiroz y con la Asesoría de la Lcda. Martha CARIAS de la OPS, definen que la plantilla del nuevo Hospital Baca Ortiz, debía tener 200 Enfermeras Profesionales y 133 Auxiliares de Enfermería.

Así se hizo constar en la planificación y el Ministerio de Finanzas proveyó las partidas correspondientes para ello.

Actualmente, el Hospital tiene 111 Enfermeras Profesionales, de las cuales 14 están prestadas por disposición Ministerial a otras Unidades.

Además tenemos contratadas 101 Auxiliares de Enfermería, de las cuales 17 están prestadas en otras unidades. Por tanto hasta Agosto teníamos 97 Enfermeras Profesionales, pero en estos días se han producido 8 Renuncias, teniendo 89 Enfermeras Efectivas; y 84 Auxiliares.

111  
14  
97 Enfer  
9  
106 88  
17  
89 Auxi

El Sr. Ministro de Salud, Dr. Plutarco Naranjo, en Agosto de 1990 dispone que un Asesor de la OPS (Dr. Edgar Orejuela) haga un estudio de las necesidades de Personal en el Hospital Baca Ortiz, y el establece que las necesidades actuales del Hospital para atender 40 pacientes de Consulta Emergencia, 140 hospitalizados y 4 de Terapia Intensiva, se necesitaría 169 Enfermeras Profesionales y 72 Auxiliares de Enfermería. (Anexo No. 1)

El Sr. Ministro de Salud dispone que la Dirección de Servicios de Salud haga un estudio de las necesidades de Enfermería, y allí establecen que para las necesidades actuales, se necesitarían 85 Auxiliares de Enfermería y 161 Lcdas de Enfermería.

Si se Alcanzaría la capacidad total de internamiento del Hospital, Se necesitarían 247 Enfermeras Profesionales, es decir, habría necesidad de 150 Profesionales más. (Anexo 2).

Ante la imperiosa necesidad de abrir Terapia Intensiva, la Dirección de Servicios de Salud dispuso que una delegación de enfermeras del Hospital Baca Ortiz y de sus dependencias viajen a hacer una Observación en el Hospital "Francisco Izaza Bustamante" de Guayaquil, y allí se encontró que existen 179 Enfermeras profesionales y 246 Auxiliares. Además que en Terapia Intensiva trabajan una Enfermera por paciente, siendo que nuestros cálculos son de una Enfermera por cada dos pacientes (Anexo 3).

.....Continuación:RESUMEN EJECUTIVO DE LA SITUACION  
de ENFERMERIA

Los Permisos de Maternidad,Vacaciones,Calamidad Doméstica, Asistencias a Cursos,Conferencias,Reuniones Gremiales, Permisos ocasionales,licencias compensatorias ,Renuncias presentadas ha motivado que se planifique el cerrar camas de hospitalización ,el diferir cirugías programadas hasta el mes de Noviembre de 1991,aque siga cerrada Terapia Intensiva y los pacientes que lo requieren deben ser remitidos a otros servicios ,la mayoría de las veces privados. (Ver Anexo 4).

Dr.Nelson Dávila Castillo  
DIRECTOR DEL HOSPITAL DE  
NIÑOS " BACA ORTIZ"

# MINISTERIO DE SALUD PUBLICA

Dirección Provincial de Salud de Pichincha

**"Hospital de Niños Baca Ortiz"**

Número INBO-ENF.112

Fecha agosto 6, 1991

## MEMORANDO

DE: D.de ENFERMERIA	PARA: Dr. Nelson Dávila, Director del Hospital Baca Ortiz
---------------------	--

ASUNTO: El indicado

Comunico a usted, que el Departamento de Enfermería, en reunión de Enfermeras Jefes de Servicio, el día 01-08-91, realizó la redistribución del Personal de Enfermería de acuerdo a las necesidades de cada uno de los servicios; viéndonos en la penosa situación de disminuir el número total de camas, tal como consta en informe adjunto, en base a las ausencias del personal de enfermería, detectadas desde el mes de junio hasta el 1 de agosto del año en curso.

Particular que informo para los fines consiguientes.

Atentamente,

*de Patricia Unda*  
Lcda. Patricia Unda  
Jefe del Dpto. de Enfermería



6. BACA ORTIZ

Excmo. Sr. Dr. D. P. S.  
Sr. D. P. S.  
Sr. D. P. S.  
Sr. D. P. S.  
Sr. D. P. S.  
6-VIII-91  
Tthoo  
6-22 Andino

Quito, a agosto 2, 1991

SECCION: ENFERMERIA  
ASUNTO: INFORME DEL PERSONAL DE ENFERMERIA - AUSENCIAS

Doctor  
Nelson Dávila  
DIRECTOR DEL HOSPITAL DE  
NIÑOS BACA ORTIZ  
Presente

De mi consideración:

Para su conocimiento y fines consiguientes informo a usted la audencia del personal de Enfermería en los meses de junio, julio y vacaciones del mes de agosto

1. PERMISOS POR MATERNIDAD

- junio:     . 2 enfermeras, con 56 días cada una, más 2 horas de lactancia diaria por 9 meses
- . 1 auxiliar de enfermería con 84 días, más 2h de lactancia diaria por 9 meses.
- julio:     . 1 enfermera con 56 días, más 2h de lactancia diaria por 9 meses.
- . 1 auxiliar de enfermería con 84 días, más 2h de lactancia diaria por 9 meses.

2. VACACIONES

- junio:     . 9 enfermeras - 30 días cada una
- . 7 auxiliares de enfermería - 30 días cada una.
- julio:     . 11 enfermeras - 30 días cada una
- 7 auxiliares de enfermería - 30 días
- agosto:    . 17 enfermeras - 30 días cada una
- 9 auxiliares de enfermería - 30 días

NOTA: El personal auxiliar de enfermería que trabaja en el Servicio de Infectología tiene 10 días más de vacaciones en el año.

SECCION:

ASUNTO: .../

3. PERMISO POR ENFERMEDAD

- junio: . Enfermeras, 59 días de licencia con certificación médica.
  - . Auxiliares de Enfermería, 76 días de licencia con certificación médica.
- julio: . Enfermeras, 29 días de licencias por certificados médicos.
  - . Auxiliar de Enfermería, 28 días de licencia por certificados médicos.

4. PERMISO POR CALAMIDAD DOMESTICA

- junio: Enfermeras: 6 días con permiso de acuerdo a justificaciones presentadas.
  - Auxiliares de enfermería, 25 días con permiso de acuerdo a justificaciones presentadas.
- julio: Enfermeras: 11 días con permiso de acuerdo a justificaciones presentadas.
  - Auxiliares de enfermería, 15 días con permiso de acuerdo a justificaciones presentadas.

5. PERMISOS POR ASISTENCIA A CURSOS; CONFERENCIAS Y REUNIONES GREMIALES

- junio: Enfermeras, 24 días
  - Auxiliares de Enfermería, 10 días
- julio: Enfermeras, 19 días
  - Auxiliares de Enfermería, 51 días

6. PERMISOS OCASIONALES

- junio: Enfermeras, 3h
  - Auxiliares de enfermería, 1h30
- julio: Enfermeras, 6h
  - auxiliares de enfermería, xx



SECCION:

ASUNTO: .../

7. DIAS EXTRAS DE TRABAJO

- Día de la Auxiliar de Enfermería
- Día de la Salud - personal de Aux. Enfermería
- 24 de julio

8. PAGO DE DIAS EXTRA D

Al personal de Auxiliares de Enfermería se ha venido pagando desde el mes de marzo del año en curso, hasta la fecha, 10 días libres por conquistas sindicales.

Pago tanto para enfermeras o auxiliares de enfermería días extras, porque se solicita por necesidades del servicio doblar los turnos o venir a velar en los días libres.

9.- RENUNCIAS PRESENTADAS DE ENFERMERAS

renuncias de enfermeras en estos dos últimos meses  
8 enfermeras.

Atentamente,

*Lcda. Patricia Unda*

Lcda. Patricia Unda  
Jefe del Departamento de  
Enfermería

cc: Subdirección Médica  
Recursos Humanos  
Archivo

PU/EI

CAMAS PROGRAMADAS EN EL HOSPITAL BACA ORTIZ , DE ACUERDO AL NUMERO DE PRERSONAL DE ENFERMERIA

SERVICIO	CAMAS		ENFERMERAS		AUXILIARES DE ENFERMERIA
	EXISTENTES	PROGRAMADAS	ENF. CUIDADO D.	ENF. JEFES	
TRAUMATOLOGIA	32	26	9	1	6
INFECTOLOGIA	18	12	7	1	8
ESCOLARES	28	20	12	1	8
PRE ESCOLARES	18	12	9	1	7
LACTANTES	24	24	13	1	-
NEONATOLOGIA	14	12	16	1	-
CENTR. DE ESTERILIZAC.	-	-	1	1	18
QUEMADOS	16	16	10	1	5
QUIROFANOS	11	11	7	1	14
CONSULTA EXTERNA	12	12	4	1	11
MEDICINA PREVENTIVA	-	-	1	1	-
EMERGENCIA	30	24	7	1	8
DPTO. DE ENFERMERIA	-	-	-	4	-
TOTAL	203	169	96	Jefe, 4 Educacion, 1 Desoconomia, 1 Reemplazo	92

87 al 13/11/91 16

Quito, a 8 de Agosto de 1991....

SECCION:

ASUNTO:

13-VIII-91

8:20

682

PARA: Dr. Nelson Dávila Director H.B.O.  
DE: Departamento de Enfermería  
ASUNTO: Pasantía por el H. "FRANCISCO DE ICAZA  
BUSTAMANTE"  
FECHA: Mayo 29, 1991

La pasantía se efectúa por disposición de la División de Servicios de Salud del M.S.P los días 29 y 30 de Mayo de 1991.

OBJETIVOS: Determinar la calidad de atención de Enfermería en -  
el Servicio de Terapia Intensiva del Hospital del Niño a en base a estándares de tiempo.

Determinar el esquema de dotación de personal Enfermería Profesional y no Profesional en la U.C.I. en base a estándares de atención.

Establecer un módulo de atención en base a la referencia de la U.C.I. del Hospital del Niño.

El Hospital Francisco de Icaza Bustamante está técnicamente compuesto por 13 servicios de hospitalización más Quirógrafos, Recuperación y Consulta Externa.

El número total de Personas de Enfermería es de 425, de las cuales 246 son Auxiliares y 179 Enfermeras; Es decir que 425 personas atienden 286 camas de hospitalización, distribuidas en la siguiente manera:

U.C.I.	8
Neonatología	20
Hemato y Oncología	21
Neurología	24
Infectología	21
Lactantes	26
Prescolares	26
Escolares	26
Neurocirugía	24
Traumatología	24
Quemados	20
Emergencia	20
Cirugía General	26
TOTAL -----	286

Además de 5 Quirófanos, 18 camillas de Recuperación, 41 Consultorios de Consulta Externa y una Central de Esterilización que



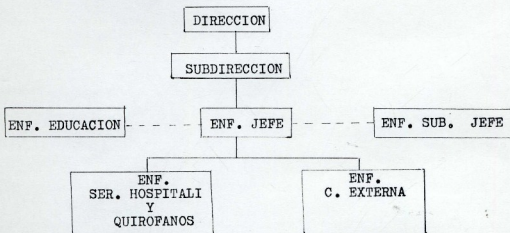
Quito, a 8 de Agosto..... 1991....

SECCION:

ASUNTO:

apastece de instrumental y material Blanco a todo el hospital. Cada categoría de personal dentro del Departamento de Enfermería cumple sus funciones específicas. Las enfermeras 4 jefes de Servicio, la subjeffe y la jefe de enfermeras tienen especialidad de Pediatría. Las Enfermeras 2 y 3 realizan cuidado Integral al paciente de cualquier condición. Las Auxiliares de Enfermería participan en la atención directa puesto que cada 6 meses, La Fundación por Cristo les Capacita mediante Programas de Educación Continua y Adiestramiento en Servicio. En la Parte Administrativa el Departamento de Enfermería trabaja con el siguiente Organigrama Funcional.

#### ORGANIGRAMA DEL DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA



Se han establecido horarios de 8 horas repartidos en turnos AM PM- HS. con dos días de descanso, cada 5 trabajados y sin necesidad de veladoras alternas, Además de feriados y conquistas laborales y sindicales.

#### FUNCIONAMIENTO U.C.I.

La U.C.I. del Hospital del Niño funciona con 8 camas distribuidas en cubículos individuales, de los cuales 1 es para pacientes contaminados. Cuentan con 16 Enfermeras para cuidado directo más 1 Enfermera Jefe, Auxiliares de Enfermería, entrenadas que rotan de la siguiente manera:

Quito, a 8 de Agosto de 1991

SECCION:

ASUNTO:

ENFERMERAS

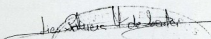
	L	M	M	J	V	S	D
M	6	6	6	6	3	3	3
T	5	5	4	5	3	3	3
N	5	5	5	5	3	3	3

AUXILIARES

M	2	2	2	2	4	4	4
T	2	2	2	2	4	4	4
N	2	2	2	2	4	4	4

Es decir que el promedio diario de atención de Enfermería por turno es de 1 a 1 si juntamos las categorías de personal. La asignación de trabajo se hace por equipos de atención a cada paciente; el grupo asignado es el responsable del cuidado integral del paciente en las 24 horas. Dentro del grupo de atención se cuenta al Fisioterapia respiratorio que atiende 2- 3 pacientes en cada turno. De todo lo anteriormente expuesto se concluye que en el Hospital del Niño de Guayaquil se aplica un modelo de atención de Enfermería Primario. Es decir atención integral por Enfermera Profesionales apoyada por las asignaciones específicas del personal auxiliar de Enfermería y cuya base se fundamenta en el número de personal de Enfermería existente en la Institución.

Atentamente,

  
Leda Patricia Unda

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA

cc. Sub. Dirección Médica  
Señor: Tipan y Archivo